

وثيقة الخطة الاستراتيجية

جمعية الخدمات الاجتماعية بنمران



1445 هـ - 2023 م

الخطة التشغيلية

الخطة التنفيذية

التصور الاستراتيجي

## التصور المستقبلي



القيم	الرسالة	الرؤية
المشاركة-الابتكار-الإلهام-الاستدامة-التعاون	نعمل على بناء مجتمع مستدام نستثمر فيه الفرص ونعالج فيه التحديات ويكون الشباب فيه المحرك الرئيسي لجعل نمران وجهة اقتصادية رائدة	تحقيق تميز مستدام وتنمية شاملة في مجتمع نمران

### الأهداف الاستراتيجية

1	تطوير البناء المؤسسي وإقامة آليات فعالة للوصول للاستدامة المالية والتميز في العمل التشغيلي	أهداف مبتكرة
2	تقوية التفاعل الاجتماعي في مجتمع نمران من خلال تشجيع المشاركة المجتمعية	
3	تعزيز فرص التعليم والتدريب للشباب والفتيات وإكسابهم المهارات اللازمة لتحقيق دخل مستدام	
4	تحفيز مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية وتوفير برامج لتعزيز المساواة العادلة والفرص	
5	تشجيع التعليم المبكر والرعاية للأطفال لضمان بداية تعليمية قوية في مرحلة مبكرة من حياتهم	
6	المساهمة في تحسين البنية التحتية والخدمات السياحية لجعل المنطقة وجهة سياحية مستدامة وجاذبة	



## الخطة التنفيذية

المستهدف			خط الأساس	المؤشرات	الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية
2026	2025	2024	2023			
80%	50%	30%	0	نسبة اكتمال أتمتة نظم الجمعية	تطوير الأداء المؤسسي والبنية التقنية	تطوير البناء المؤسسي وإقامة آليات فعالة للوصول للاستدامة المالية والتميز في العمل التشغيلي
15	10	5	0	عدد البرامج التطويرية للعاملين في الجمعية	تطوير قدرات الجمعية بما يلبي برامجها	
70%	50%	30%	0	نسبة نمو الموارد المالية سنويا	تطوير استراتيجيات مالية مستدامة وتحقيق الاكتفاء المالي	
200	150	100	0	عدد المتطوعين سنويا من غير تكرار	رفع الوعي بأهمية التطوع	تقوية التفاعل الاجتماعي في مجتمع نمران من خلال تشجيع المشاركة المجتمعية
12	6	3	0	عدد الجلسات واللقاءات لسكان المنطقة	تعزيز الحوار المجتمعي	
20	10	5	0	عدد المبادرات الاجتماعية	نشر ثقافة المشاركة المجتمعية	
24	12	6	0	عدد البرامج التدريبية والتعليمية	تطوير برامج تدريبية وتعليمية مبتكرة	تعزيز فرص التعليم والتدريب للشباب والفتيات وإكسابهم المهارات اللازمة لتحقيق دخل مستدام
40	20	10	0	عدد الحاصلين على فرصة تدريبية عملية	توفير فرص تدريب عملي	
100%	80%	40%	0	نسبة رضا الشباب والفتيات عن البرامج التطويرية	تشجيع ودعم الشباب والفتيات في تطوير مهارات الريادة والابتكار	
200	100	50	0	عدد النساء المشاركات في البرامج التعليمية والتدريب	تعزيز التعليم والتدريب للنساء	تحفيز مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية وتوفير برامج لتعزيز المساواة العادلة والفرص
40	20	10	0	نسبة مشاركة النساء في قيادة المشاريع والبرامج بالجمعية	تعزيز المشاركة في اتخاذ القرار	
30%	20%	10%	0	نسبة امتلاك الأمهات للمهارات الحياتية	تحقيق توازن بين الحياة العملية والشخصية والأومة.	
8	4	2	0	عدد البنات التعليمية التي تم تأسيسها	توفير بيئة آمنة وداعمة	تشجيع التعليم المبكر والرعاية للأطفال لضمان بداية تعليمية قوية في مرحلة مبكرة من حياتهم
16	8	1	0	عدد البرامج التعليمية المبكرة	تطوير برامج تعليمية مبكرة	
120	60	30	0	عدد الأطفال المشاركين في البرامج التعليمية	تشجيع مشاركة الأهالي في التعليم المبكر	
15	5	2	0	عدد الخدمات المقدمة	تعزيز الخدمات السياحية	المساهمة في تحسين البنية التحتية والخدمات السياحية لجعل المنطقة وجهة سياحية مستدامة وجاذبة
10	5	3	0	عدد الشراكات الفعالة	إقامة الشراكات المعززة للسياحة	
15	10	5	0	عدد المشاريع المستهدفة السياحة	تشجيع مشاركة الشباب في السياحة المحلية	



متابعة الأداء			الإطار الزمني *قم بتظليل المساحة										الخطة التشغيلية													
الشواهد *يتم إضافة روابط تتبعية لملف الشواهد	نسبة الصرف	الصرف الفعلي	نسبة الإنجاز	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الموازنة التقديرية	المبادرة	نسبة الإنجاز	المتحقق	المستهدف	المؤشر	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي			
	#DIV/0!	0.00 ر.س.														0 ر.س.	شراء منحة مايكروسوفت لإدارة الجمعية	0%		30%	نسبة اكتمال أتمتة نظم الجمعية	تطوير الأداء المؤسسي والبنية التقنية	تطوير البناء المؤسسي وإقامة أليات فعالة للوصول للاستدامة المالية والتميز في العمل التشغيلي			
	0%	0.00 ر.س.														10,000 ر.س.	تقييم احتياجات الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات	0%		5	عدد البرامج التطويرية للعاملين في الجمعية	تطوير قدرات الجمعية بما يلبي برامجها				
	0%	0.00 ر.س.														10,000 ر.س.	إنشاء المتجر الإلكتروني وتفعيله	0%		30%	نسبة نمو الموارد المالية سنويا	وير استراتيجيات مالية مستدامة وتحقيق الاكتفاء الم				
	0%	0.00 ر.س.														75,000 ر.س.	إقامة مسابقات وفعاليات تشجيعية للطلاب والطالبات للمشاركة في الأنشطة التطوعية	0%		100	عدد المتطوعين سنويا من غير تكرر	رفع الوعي بأهمية التطوع	تقوية التفاعل الاجتماعي في مجتمع نمران من خلال تشجيع المشاركة المجتمعية			
	0%	0.00 ر.س.														45,000 ر.س.	ورش عمل ودورات في اكساب مهارات الحوار الفعال والتعبير والاقناع	0%		3	عدد الجلسات واللقاءات لسكان المنطقة	تعزيز الحوار المجتمعي				
	0%	0.00 ر.س.														24,000 ر.س.	تفعيل مجلس نمران الشهري لمناقشة القضايا المجتمعية والحلول الجماعية	0%		5	عدد المبادرات الاجتماعية	نشر ثقافة المشاركة المجتمعية				
	0%	0.00 ر.س.														140,000 ر.س.	إطلاق برنامج يركز على تطوير المهارات الحياتية الأساسية	0%		6	عدد البرامج التدريبية والتعليمية	تطوير برامج تدريبية وتعليمية مبتكرة	تعزيز فرص التعليم والتدريب للشباب والفتيات وإكسابهم المهارات اللازمة لتحقيق دخل مستدام			
	0%	0.00 ر.س.														120,000 ر.س.	تنفيذ برنامج يساهم في اكتشاف الميول المهنية والأكاديمية وتوافقها مع سوق العمل.	0%		10	عدد الحاصلين على فرصة تدريبية عملية	توفير فرص تدريب عملي				
	0%	0.00 ر.س.														250,000 ر.س.	إنشاء برنامج تدريبي خاص بريادة الأعمال يستهدف الشباب والفتيات	0%		40%	نسبة المشاريع المستمرة	ودعم الشباب والفتيات في تطوير مهارات الريادة و				
	0%	0.00 ر.س.														15,000 ر.س.	إطلاق برامج تعليمية مخصصة للنساء (محو الأمية..)	0%		50	عدد النساء المشاركات في البرامج التعليمية والتدريبية	تعزيز التعليم والتدريب للنساء	تحفيز مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية وتوفير برامج لتعزيز المساواة العادلة والفرص			
	0%	0.00 ر.س.														85,000 ر.س.	إطلاق برنامج تأهيل الميسرات لبرامج الجمعية	0%		10%	مشاركة النساء في قيادة المشاريع والبرامج بالجم	تعزيز المشاركة في اتخاذ القرار				
	0%	0.00 ر.س.														180,000 ر.س.	إقامة برنامج تأهيلي متكامل يستهدف بناء المرأة حياتيا وتربويا ومهنيا	0%		10%	نسبة امتلاك الأمهات للمهارات الحياتية	تحقيق توازن بين الحياة العملية والشخصية والأمومة.				
	0%	0.00 ر.س.														1,000,000 ر.س.	بناء مركز طفولة للأطفال لبناء المهارات وتعزيز القيم	0%		2	عدد البيئات التعليمية التي تم تأسيسها	توفير بيئة آمنة وداعمة	تشجيع التعليم المبكر والرعاية للأطفال لضمان بداية تعليمية قوية في مرحلة مبكرة من حياتهم			
	0%	0.00 ر.س.														300,000 ر.س.	العمل على انشاء ملف متكامل لبرنامج مبتكر لخدمة الطفولة (مركز الطفولة)	0%		1	عدد البرامج التعليمية المبكرة	تطوير برامج تعليمية مبكرة				
	0%	0.00 ر.س.														70,000 ر.س.	نادي طفل اسبوعي يستهدف الأطفال ببرنامج تعليمي	0%		30	عدد الأطفال المشاركين في البرامج التعليمية	تشجيع مشاركة الأهالي في التعليم المبكر				
	0%	0.00 ر.س.														95,000 ر.س.	اطلاق معمل ابتكار ( ابتكار الخدمات سياحية)	0%		2	عدد الخدمات المقدمة	تعزيز الخدمات السياحية	المساهمة في تحسين البنية التحتية والخدمات السياحية لجعل المنطقة وجهة سياحية مستدامة وجاذبة			
	0%	0.00 ر.س.														80,000 ر.س.	تنظيم فعاليات تشجيعية لجذب استثمارات وشراكات في مجال السياحة	0%		3	عدد الشراكات الفعالة	إقامة الشراكات المعززة للسياحة				
	0%	0.00 ر.س.														500,000 ر.س.	إقامة فعاليات وأحداث سياحية مثل مهرجانات	0%		5	عدد المشاريع المستهدفة السياحة	تشجيع مشاركة الشباب في السياحة المحلية				
0.00 ر.س.																2,999,000 ر.س.	الإجمالي									

أهداف مباشرة